



FOTBALUL ESTE MAI MULT DECÂT UN JOC

iunie 2022 – august 2023

Manual de bune practici

privind facilitarea unei mai bune colaborări dintre UAT-uri și
ONG-uri



Beneficiar: ASOCIAȚIA JUDEȚEANĂ DE FOTBAL HUNEDOARA

Titlul proiectului: FOTBALUL ESTE MAI MULT DECÂT UN JOC

***Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul
Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020”***

Cod MySMIS: 150983, Cod SIPOCA: 982

Fotbalul are capacitatea de a aduce bucurie, pasiune și coeziune în comunitate. Prin implicarea activă a cluburilor, autorităților locale și suporterilor, fotbalul poate juca un rol semnificativ în dezvoltarea comunităților și în îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

www.poca.ro





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

CUPRINS

Pagină | 2

1. INTRODUCERE	3
1.1 Scopul și importanța ghidului	6
1.2 Contextul colaborării dintre organizațiile sportive și autoritățile publice locale	7
2. ROLUL ȘI BENEFICIILE COLABORĂRII	8
2.1 Importanța fotbalului în comunitate	9
2.2 Contribuția primăriilor la dezvoltarea sportului local	10
2.3 Beneficiile colaborării între organizații sportive și primării	11
3. PRINCIPII DE BAZĂ ALE COLABORĂRII	12
3.1 Transparență și comunicare eficientă	12
3.2 Încredere și respect reciproc	13
3.3 Obiective comune și valori aliniate	14
3.4 Responsabilitate și implicare active	16
4. ETAPELE COLABORĂRII	17
5. ASPECTE PRACTICE ALE COLABORĂRII	21
5.1 Planificarea și gestionarea proiectelor comune	21
5.2 Resurse financiare și logistice	22
5.3 Implicarea comunității și a voluntarilor	23
5.4 Promovarea rezultatelor și a impactului colaborării	25
6. RECOMANDĂRI ȘI SUGESTII PENTRU COLABORAREA EFICIENTĂ	26
6.1 Recomandări pentru organizațiile sportive	26
6.2 Recomandări pentru primării și autoritățile locale	27
6.3 Sugestii pentru îmbunătățirea colaborării în viitor	29
6.4 Experiențe și lecții învățate din colaborări anterioare	31
7. CONCLUZII	32





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!










Instrumente Structurale
2014-2020

1. INTRODUCERE

Asociația Județeană de Fotbal Hunedoara, în calitate de beneficiar, a implementat proiectul - **Fotbalul este mai mult decât un joc** - „Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020”, Cod MySMIS: 150983, Cod SIPOCA: 982.

Pagină | 3

Parteneri pentru dezvoltare locală:



-  Consiliul Județean Hunedoara
-  Primăria Municipiului Petroșani
-  Primăria Municipiului Hunedoara
-  Primăria Orașului Geoagiu
-  Primăria Orașului Hațeg
-  Primăria Comunei Sântămăria Orlea
-  Primăria Comunei Crișcior.

Data de începere a proiectului: 14.06.2022

Perioada de implementare: 14 luni

Valoarea eligibilă totală a proiectului: 424.863,12 lei

Valoarea eligibilă nerambursabilă: 416.365,86 lei din care:

-  353.910,98 lei valoare eligibilă nerambursabilă din Fondul Social European;
-  62.454,88 lei valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul national.

Cofinanțarea eligibilă a beneficiarului: 8.497,26 lei

Proiectul a fost cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020, CP14/2021- pentru regiunile mai puțin dezvoltate:

- Consolidarea capacității ONG- urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local; Axa prioritară „Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente”, Operațiunea: Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP

Obiectivul General al proiectului este creșterea capacității de dezvoltare strategică și implicare a organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniul sportiv, în vederea dezvoltării fotbalului din Romania(județul Hunedoara) prin formularea și promovarea de propuneri alternative cu impact local și național, dezvoltarea de instrumente de monitorizare și evaluare independentă a politicilor și strategiilor de dezvoltare a fotbalului, precum și dezvoltarea și implementarea de mecanisme de consultare a autorităților și instituțiilor publice cu ong-urile și cetățenii în elaborarea politicilor și strategiilor la nivel local.

Pagină | 4

În vederea îndeplinirii obiectivului principal, precum și a obiectivelor specifice proiectului, s-a avut în vedere:

- ✚ Dezvoltarea abilităților ong-urilor în a influența modul în care se gândesc și se implementează strategiile de dezvoltare a fotbalului la nivel local și național;
- ✚ Facilitarea unor dialoguri deschise între ong-uri și instituțiile publice, astfel încât toți actorii relevanți să devină mai responsabili și răspunzători față de rezultatele politicilor și strategiilor de dezvoltare inițiate.

Obiectivul general corespunde priorităților strategice POCA, Axa 2, și contribuie direct, în mod concret, la atingerea OS 2.1: *Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP.*

Obiectivele specifice ale proiectului

O1. Dezvoltarea abilităților și competențelor teoretice și practice a cel puțin 50 reprezentanți ai ONG-urilor care activează în domeniul sportiv, cu un accent pe dezvoltarea abilităților manageriale și de comunicare, astfel încât aceștia să-și poată mai bine reprezenta interesele și să intervină profesional în dialogul social și





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

procesul decizional de elaborare a strategiilor de dezvoltare a fotbalului.

O2. Sprijinirea atât a ong-urilor, cât și a instituțiilor publice, în dezvoltarea și implementarea de mecanisme de consultare, în vederea elaborării politicilor și strategiilor de dezvoltare a fotbalului la nivel local și național.

Pagină | 5

Rezultate așteptate

1. Capacitate crescută a ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local - **Rezultat proiect 1** - Informarea grupului țintă și înregistrarea acestuia pentru activitățile proiectului.
2. Capacitate crescută a ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local - **Rezultat proiect 2** - Dezvoltarea competențelor teoretice și practice a ong-urilor în vederea dezvoltării de instrumente de monitorizare și evaluare independentă a strategiilor la nivel local.
3. Capacitate crescută a ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local - **Rezultat proiect 3** - Creșterea capacității ong-urilor de a expune idei/propuneri/sugestii și identificarea de probleme la nivel local, precum și facilitarea interacțiunii între ong-uri și autoritățile publice.
4. Capacitate crescută a ONG-urilor și partenerilor sociali de a se implica în formularea și promovarea dezvoltării la nivel local - **Rezultat proiect 4** - Dezvoltarea interacțiunii și activităților în comun între ong-uri și autorități publice în vederea dezvoltării și implementării de mecanisme de consultare în elaborarea strategiilor la nivel local.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

1.1 SCOPUL ȘI IMPORTANȚA GHIDULUI

Pagină | 6

Scopul ghidului este de a oferi un cadru și orientări pentru stabilirea unei colaborări eficiente și benefice între aceste două entități. Acest ghid are ca obiectiv să faciliteze dezvoltarea și implementarea unor strategii de colaborare care să sprijine dezvoltarea fotbalului local și să maximizeze beneficiile pentru comunitate. Colaborarea dintre organizațiile sportive și autoritățile publice locale poate avea un impact semnificativ asupra comunității și poate contribui la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.

Prin intermediul unei colaborări bine structurate și eficiente, se pot obține următoarele beneficii:

Dezvoltarea fotbalului în comunitatea locală: Colaborarea între ONG-uri și UAT-uri poate contribui la creșterea și diversificarea ofertei sportive în comunitate. Prin investiții în infrastructură sportivă, organizarea de evenimente și programe sportive, se poate încuraja participarea activă a cetățenilor în activități fizice și sportive, fotbalul este cel mai practicat sport.

Promovarea sănătății și bunăstării: Jocul de fotbal are un impact pozitiv asupra sănătății și bunăstării individuale și colective. Prin colaborarea cu primăriile, organizațiile sportive pot contribui la promovarea unui stil de viață sănătos în comunitate și la prevenirea unor afecțiuni legate de sedentarism.

Integrarea socială și coeziunea comunitară: Fotbalul poate juca un rol important în promovarea integrării sociale și coeziunii comunitare. Prin intermediul colaborării dintre organizațiile sportive și primării, se pot organiza diferite competiții sportive inclusiv pentru grupurile vulnerabile, se pot crea oportunități de interacțiune și se poate promova spiritul de echipă și fair-play.

Dezvoltarea economică și turismul: Evenimentele și competițiile sportive pot atrage turiști și pot genera beneficii economice pentru comunitate. Colaborarea dintre organizațiile sportive și primării poate contribui la promovarea destinației prin intermediul fotbalului și la dezvoltarea infrastructurii turistice.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Educație și dezvoltare personală: Educația prin fotbal are un puternic impact și poate contribui la dezvoltarea personală a sportivilor, în special a copiilor și tinerilor. Prin intermediul colaborării cu primăriile, organizațiile sportive pot implementa programe educaționale și de formare prin fotbal, care să promoveze valori precum disciplina, respectul și fair-play-ul.

Ghidul de bune practici oferă un cadru de lucru și recomandări pentru ca organizațiile sportive și primăriile să colaboreze eficient și să obțină rezultate durabile în dezvoltarea fotbalului la nivel local și în beneficiul comunității.

1.2. CONTEXTUL COLABORĂRII DINTRE ORGANIZAȚIILE SPORTIVE ȘI PRIMĂRII

Colaborarea dintre organizațiile sportive și primării are loc într-un context complex și divers, în care ambele părți au un rol important în dezvoltarea și promovarea fotbalului în comunitate.

Acest context poate fi influențat de mai mulți factori, printre care se pot enumera:

Responsabilitatea UAT-urilor: Autoritățile locale au responsabilitatea de a asigura infrastructura sportivă adecvată, de a promova activitățile sportive în comunitate și de a sprijini dezvoltarea sportului în general. Ele pot aloca resurse financiare și logistice pentru construirea și întreținerea facilităților sportive, organizarea de evenimente și programe sportive, precum și pentru susținerea organizațiilor sportive locale.

Rolul organizațiilor sportive: Organizațiile sportive reprezintă o componentă esențială în peisajul sportiv local. Acestea se ocupă de promovarea și dezvoltarea sportului. Ele au expertiza și cunoștințele necesare pentru a organiza competiții, evenimente și programe sportive, atragând și implicând comunitatea locală.

Obiective comune: Colaborarea dintre organizațiile sportive și primării se bazează pe obiective comune, cum ar fi promovarea sportului în comunitate, îmbunătățirea calității vieții cetățenilor, creșterea nivelului de activitate fizică și încurajarea performanței sportive. Ambele părți pot avea interese și beneficii în colaborarea





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

lor, inclusiv dezvoltarea economică, promovarea destinației prin fotbal, promovarea sănătății și bunăstării, și integrarea socială.

Resurse și finanțare: Colaborarea poate implica alocarea și gestionarea resurselor financiare și logistice necesare pentru realizarea proiectelor comune. Primăriile pot oferi finanțare, facilități și asistență logistică pentru activitățile sportive, în timp ce organizațiile sportive pot aduce expertiza și resurse umane necesare pentru organizarea evenimentelor și a programelor sportive.

Legislație și politici: Contextul colaborării dintre organizațiile sportive și primării poate fi influențat de legislația și politicile locale, regionale și naționale referitoare la sport și administrarea publică. Este important ca cele două părți să lucreze în concordanță cu reglementările existente și să se asigure că proiectele lor respectă normele legale și administrative.

Participarea comunității: Colaborarea eficientă implică implicarea activă și consultarea comunității locale. Organizațiile sportive și primăriile trebuie să asculte nevoile și dorințele cetățenilor și să ia în considerare feedback-ul comunității în planificarea și implementarea proiectelor comune.

Este important ca în contextul colaborării dintre organizațiile sportive și primării să existe o comunicare eficientă, transparență, încredere și respect reciproc, pentru a asigura o colaborare de succes și pentru a obține rezultate durabile în dezvoltarea sportului local și în beneficiul comunității.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

2.ROLUL ȘI BENEFICIILE COLABORĂRII

Colaborarea dintre organizațiile sportive și UAT-uri are un rol crucial în dezvoltarea fotbalului și promovarea unui stil de viață sănătos în comunitate. Prin această colaborare, se poate asigura infrastructură sportivă adecvată, se pot organiza evenimente și programe sportive, se pot atrage resurse financiare și se poate promova integrarea socială. Beneficiile includ creșterea participării în activități fizice, îmbunătățirea sănătății și bunăstării cetățenilor, dezvoltarea economică și turismul, precum și promovarea valorilor precum fair-play-ul și disciplina. Prin eforturi comune, colaborarea între organizațiile sportive și primării poate contribui semnificativ la calitatea vieții în comunitate.

Pagină | 9

2.1. Importanța fotbalului în comunitate

Fotbalul are o importanță semnificativă în comunitate din mai multe motive:

Unificarea comunității: Fotbalul are capacitatea de a aduna oameni din diferite medii și de a crea un sentiment de apartenență și unitate în comunitate. Suporterii se adună pentru a-și susține echipa locală, creând o atmosferă de camaraderie și sprijin reciproc.

Promovarea activității fizice și sănătății: Fotbalul este o activitate fizică intensă care contribuie la îmbunătățirea condiției fizice, coordonării și rezistenței. Prin organizarea de meciuri și ligi locale, fotbalul încurajează oamenii să fie activi și să ducă un stil de viață sănătos.

Dezvoltarea talentelor și a competențelor: Fotbalul oferă oportunități pentru tineri de a-și dezvolta talentele sportive și de a-și îmbunătăți abilitățile. Cluburile de fotbal și școlile de fotbal locale pot juca un rol important în identificarea și dezvoltarea jucătorilor talentați.

Promovarea valorilor și caracterului: Fotbalul poate fi o platformă excelentă pentru promovarea valorilor precum fair-play-ul, disciplina, respectul și spiritul de echipă. Jucătorii învață să lucreze împreună, să respecte regulile și să-și gestioneze emoțiile într-un mediu competitiv.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

Impactul economic și turistic: Meciurile de fotbal pot atrage un număr mare de spectatori, generând venituri pentru cluburi, facilități sportive și comunitatea locală. De asemenea, evenimentele și competițiile de fotbal pot atrage turiști, contribuind la dezvoltarea economică și promovarea destinației.

Pagină | 10

Promovarea diversității și incluziunii: Fotbalul aduce împreună oameni din diverse culturi, religii și categorii sociale. Acesta oferă o platformă pentru promovarea diversității și incluziunii, ajutând la combaterea discriminării și la crearea unui mediu în care toți oamenii sunt acceptați și respectați.

Fotbalul are capacitatea de a aduce bucurie, pasiune și coeziune în comunitate. Prin implicarea activă a cluburilor, autorităților locale și suporterilor, fotbalul poate juca un rol semnificativ în dezvoltarea comunităților și în îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.

2.2. Contribuția primăriilor la dezvoltarea fotbalului din comunitatea locală

UAT-urile pot aduce o contribuție semnificativă la dezvoltarea fotbalului în comunitatea locală prin următoarele aspecte:

Infrastructură sportivă: Investițiile în construirea și întreținerea terenurilor de fotbal, precum și a altor facilități sportive necesare desfășurării antrenamentelor și competițiilor. Aceasta asigură un mediu adecvat pentru a practica fotbalului și încurajează participarea activă a comunității în acest sport.

Organizarea și susținerea competițiilor: Autoritățile publice locale pot organiza diferite campionate locale de fotbal, oferind posibilitatea cetățenilor din comunitate să practice fotbalul în mod organizat. De asemenea, ele pot sprijini financiar și logistic cluburile de fotbal locale, asigurând resursele necesare pentru participarea la competiții și dezvoltarea programelor de tineret.

Program de fotbal școlar: UAT-urile pot colabora cu școlile și instituțiile educaționale pentru a promova fotbalul în rândul elevilor. Acestea pot organiza competiții de fotbal în școli, oferind oportunități pentru copii și tineri de a practica





UNIUNEA EUROPEANĂ



fotbalul și de a-și dezvolta abilitățile specific, facilitând astfel oportunități pentru a face performanță.

Finanțare: Primăriile pot aloca fonduri financiare pentru susținerea cluburilor de fotbal locale, oferind fonduri nerambursabile pentru participarea în competiții sau organizarea unor competiții sportive. Aceste fonduri ajută la desfășurarea activității clubului, participarea în competiții, achiziționarea de echipamente, precum și organizarea de competiții.

Promovarea valorilor și integrării sociale: UAT-urile pot promova valorile precum fair-play-ul, spiritul de echipă și respectul în fotbalul din comunitatea locală. De asemenea, ele pot sprijini diferite proiecte fotbalistice, inclusiv, proiecte care să ofere oportunități egale de participare pentru toți membrii comunității, indiferent de gen, vârstă sau categoria socială.

Marketing și promovare: Primăriile pot juca un rol important în promovarea fotbalului local, atrăgând atenția asupra competițiilor și evenimentelor sportive prin intermediul strategiilor de marketing și comunicare. Astfel, se poate spori interesul publicului și se poate dezvolta o cultură a fotbalului puternică în comunitate.

Prin implicarea activă a primăriilor, fotbalul poate deveni o forță unificatoare în comunitate, promovând un stil de viață activ, valorile sportive și integrarea socială.

2.3 Beneficiile colaborării între organizații sportive și primării

Colaborarea între organizațiile sportive și primării aduce numeroase beneficii atât pentru sportul local, cât și pentru comunitate, în ansamblu.

Iată trei dintre principalele beneficii ale acestei colaborări:

Dezvoltarea infrastructurii sportive: Prin colaborarea cu primăriile, organizațiile sportive pot obține sprijin pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive locale. Primăriile pot aloca resurse financiare și logistice pentru construirea și renovarea facilităților sportive, cum ar fi terenuri de fotbal sau săli de sport. Aceasta oferă un mediu adecvat pentru antrenamente, competiții și evenimente sportive și stimulează participarea activă a comunității în activități fotbalistice.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Acces la resurse financiare și logistice: Colaborarea cu primăriile poate deschide ușa către resurse financiare suplimentare pentru organizațiile sportive. Primăriile pot oferi fonduri nerambursabile pentru proiecte sportive și evenimente. De asemenea, primăriile pot oferi asistență logistică, cum ar fi facilități pentru antrenamente sau organizarea de evenimente sportive.

Promovarea și impactul asupra comunității: Colaborarea între organizațiile sportive și primării poate avea un impact pozitiv semnificativ asupra comunității locale. Prin organizarea de evenimente sportive, competiții și programe sportive, se poate promova un stil de viață activ, sănătos și echilibrat în rândul cetățenilor. Aceasta contribuie la îmbunătățirea sănătății și bunăstării individuale, la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității în ansamblu. De asemenea, prin atragerea de turiști și vizitatori în cadrul evenimentelor sportive, colaborarea poate sprijini dezvoltarea economică a comunității.

Aceste beneficii ale colaborării între organizațiile sportive și primării demonstrează importanța și impactul pozitiv pe care această colaborare îl poate avea asupra sportului local și comunității în care se desfășoară.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

3. PRINCIPII DE BAZĂ ALE COLABORĂRII

Principiile de bază ale colaborării dintre organizațiile sportive și primării includ transparență, comunicare eficientă, încredere reciprocă și responsabilitate comună.

Pagină | 13

Prin **transparență**, se promovează deschiderea și schimbul de informații relevante. **Comunicarea eficientă** asigură înțelegerea clară a obiectivelor și așteptărilor reciproce. **Încrederea reciprocă** este fundamentată pe respect și respectarea angajamentelor asumate. **Responsabilitatea comună** presupune implicarea activă în implementarea și monitorizarea proiectelor comune.

Aceste principii asigură o colaborare eficientă și durabilă, maximizând beneficiile pentru sportul local și comunitatea în ansamblu.

3.1. Transparență și comunicare eficientă

Transparența și comunicarea eficientă reprezintă principii cheie în colaborarea dintre organizațiile sportive și primării. Iată câteva aspecte relevante legate de aceste principii:

Transparența informațiilor: Este important ca ambele părți să fie deschise și să ofere informații relevante și complete în ceea ce privește planurile, obiectivele, resursele și procesele implicate în colaborare. Transparența ajută la construirea încrederii și la asigurarea că toate părțile sunt pe deplin informate.

Comunicarea clară și frecventă: Comunicarea trebuie să fie clară, coerentă și să se desfășoare în mod regulat între organizațiile sportive și primării. Aceasta poate implica întâlniri regulate, sesiuni de lucru, schimb de e-mailuri sau utilizarea unor platforme de comunicare dedicate. Comunicarea trebuie să faciliteze înțelegerea reciprocă și să permită soluționarea rapidă a problemelor sau a neclarităților.

Ascultarea activă și feedback-ul: O colaborare eficientă presupune ascultarea activă a părerilor, preocupărilor și sugestiilor fiecărei părți. Este important ca organizațiile sportive și primăriile să își ofere reciproc feedback constructiv și să răspundă la nevoile și cerințele celorlalți. Aceasta facilitează adaptarea și îmbunătățirea colaborării pe parcurs.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Documentarea și diseminarea informațiilor: Este recomandat ca organizațiile sportive și primăriile să își documenteze acordurile și să partajeze informațiile relevante într-un mod clar și accesibil. Acest lucru poate include elaborarea unui acord de colaborare scris, în care sunt stabilite obiectivele, responsabilitățile și termenii, precum și înregistrarea și partajarea rezultatelor și lecțiilor învățate pe parcurs.

Prin aplicarea principiilor de transparență și comunicare eficientă, organizațiile sportive și primăriile pot construi relații solide și de încredere, pot evita neînțelegerile și pot colabora eficient pentru dezvoltarea sportului local și beneficiul comunității.

3.2 Încredere și respect reciproc

Încrederea și respectul reciproc reprezintă elemente fundamentale în colaborarea dintre primării și organizațiile sportive. Iată cum pot fi aplicate în practică în cadrul acestei colaborări:

Respectul reciproc: Ambele părți trebuie să manifeste un respect autentic față de rolul și contribuția celoralți. Primăriile ar trebui să aprecieze importanța și impactul pe care organizațiile sportive le au în comunitate și să le trateze cu considerație și înțelegere. Organizațiile sportive, la rândul lor, trebuie să arate respect față de autoritatea și experiența primăriilor în gestionarea fondurilor publice.

Încrederea reciprocă: Construirea încrederii necesită transparență, onestitate și respectarea angajamentelor asumate. Primăriile și organizațiile sportive ar trebui să fie sinceri în comunicarea lor, să împărtășească informații relevante și să respecte confidențialitatea atunci când este cazul. De asemenea, ambele părți trebuie să se poată baza reciproc pe respectarea acordurilor și promisiunilor făcute.

Dialog deschis și constructiv: Este important să se creeze un mediu de comunicare în care părțile să se asculte reciproc, să ofere feedback constructiv și să găsească soluții în mod colaborativ. Atunci când apar neînțelegeri sau conflicte, trebuie să existe disponibilitatea de a aborda problemele și de a le rezolva într-un mod rezonabil și echitabil.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Recunoașterea contribuției reciproce: Primăriile și organizațiile sportive ar trebui să recunoască și să aprecieze contribuția și expertiza celuilalt. Primăriile pot recunoaște rolul esențial pe care îl joacă organizațiile sportive în dezvoltarea sportului local și în promovarea sănătății și bunăstării cetățenilor. Organizațiile sportive, la rândul lor, pot respecta experiența și autoritatea primăriilor în luarea deciziilor și gestionarea resurselor publice.

Prin cultivarea încrederii și respectului reciproc, primăriile și organizațiile sportive pot construi o colaborare solidă și eficientă, maximizând beneficiile pentru sportul local și comunitatea în ansamblu. Aceste principii fundamentale facilitează comunicarea și cooperarea în vederea atingerii obiectivelor comune.

3.3 Obiective comune și valori aliniate

Pentru a avea o colaborare eficientă între primării și organizațiile sportive, este important să existe obiective comune și valori aliniate.

Iată câteva exemple de obiective comune și valori care pot sta la baza unei bune colaborări:

Promovarea activității fizice și sănătății: Atât primăriile, cât și organizațiile sportive își pot dori să încurajeze oamenii să fie mai activi fizic și să ducă un stil de viață sănătos. Astfel, colaborarea poate fi orientată către crearea și promovarea unor programe sportive, evenimente și infrastructură adecvată care să încurajeze cetățenii să se angajeze în activități fizice regulate.

Dezvoltarea fotbalului în comunitate: Atât primăriile, cât și organizațiile sportive pot dori să dezvolte fotbalul la nivel local, oferind oportunități pentru participarea și performanța sportivă a locuitorilor. Aceasta poate implica investiții în infrastructură sportivă, organizarea de competiții și evenimente, sprijinirea cluburilor sportive locale și dezvoltarea programelor sportive de tineret și nu numai.

Integrarea socială și coeziunea comunitară: Ambele părți pot dori să promoveze integrarea socială prin intermediul fotbalului, creând oportunități de participare pentru toate segmentele comunității. Aceasta implică organizarea de programe și



evenimente sportive incluzive, care să aducă împreună oameni din diverse medii și să promoveze diversitatea, respectul și spiritul de echipă.

Dezvoltarea economică și promovarea destinației: Primăriile pot avea interesul de a utiliza fotbalul ca un instrument pentru dezvoltarea economică a comunității. Organizațiile sportive pot contribui prin atragerea de competiții și evenimente sportive care aduc vizitatori și sprijină industria turismului local. Astfel, colaborarea poate fi orientată către promovarea destinației prin fotbal și creșterea impactului economic al fotbalului în comunitate.

Etica sportivă și fair-play-ul: Atât autoritățile publice locale, cât și organizațiile sportive pot împărtăși valorile eticii sportive și fair-play-ului. Colaborarea poate fi orientată către promovarea acestor valori în comunitate prin educație, campanii de conștientizare și punerea în aplicare a regulilor și standardelor etice în sport.

Alinierea obiectivelor comune și a valorilor în colaborarea dintre primării și organizații sportive este esențială pentru a asigura o colaborare eficientă și sinergică. Aceasta permite un cadru comun de lucru și o concentrare colectivă pentru a atinge rezultate durabile în dezvoltarea sportului și în beneficiul comunității.

3.4. Responsabilitate și implicare activă

Responsabilitatea și implicarea activă a autorităților publice locale și organizațiilor sportive sunt aspecte cheie pentru o colaborare eficientă și de succes.

Responsabilitatea

lăță cum pot fi aplicate în practică:

✓ Responsabilitatea primăriilor:

Asigurarea infrastructurii adecvate: Primăriile trebuie să aloce resurse și să se asigure că există infrastructură sportivă adecvată în comunitate, inclusiv terenuri de joc sau săli de sport, precum și alte facilități necesare.

Promovarea și sprijinirea activităților fotbalistice: UAT-urile ar trebui să dezvolte și să promoveze programe fotbalistice în comunitate, oferind finanțare și resurse logistice pentru organizarea de evenimente sportive și competiții.

Implementarea politicilor și reglementărilor: Primăriile trebuie să respecte și să implementeze politici și reglementări legate de sport, asigurându-se că sunt respectate standardele de siguranță și etică.

✓ **Responsabilitatea organizațiilor sportive:**

Dezvoltarea și promovarea fotbalului: Organizațiile sportive au responsabilitatea de a dezvolta și promova fotbalul în comunitatea locală, prin organizarea de competiții, programe de tineret și alte evenimente sportive.

Participarea activă în colaborare: Organizațiile sportive trebuie să fie proactive în colaborarea cu primăriile, să ofere propuneri și idei, să participe la discuții și să își asume angajamentele asumate în cadrul proiectelor comune.

Administrarea eficientă a resurselor: Organizațiile sportive trebuie să administreze eficient resursele disponibile, inclusiv finanțele și echipamentele, pentru a maximiza beneficiile aduse comunității.

✚ **Implicarea activă:**

Comunicare și cooperare: Atât primăriile, cât și organizațiile sportive trebuie să comunice în mod regulat și să colaboreze într-un mod deschis și constructiv. Este important să se împărtășească informații relevante, să se ofere feedback și să se găsească soluții împreună.

Participare în luarea deciziilor: Primăriile ar trebui să implice organizațiile sportive în procesul decizional, luând în considerare opiniile și preocupările acestora. Organizațiile sportive ar trebui, la rândul lor, să se implice în dezbateri și să ofere contribuții valoroase în luarea deciziilor.

Prin asumarea responsabilității și implicarea activă a primăriilor și organizațiilor sportive, se creează un cadru favorabil pentru dezvoltarea fotbalului din comunitatea locală și obținerea unor rezultate durabile. Aceasta asigură o



colaborare eficientă și maximizarea beneficiilor aduse comunității prin intermediul fotbalului.



4. ETAPELE COLABORĂRII

Etapele unei colaborări dintre primării și organizațiile sportive pot include:

✓ **Identificarea oportunităților și nevoilor comune**

Identificarea oportunităților și nevoilor comune este de o importanță crucială în colaborarea dintre primării și organizațiile sportive. Această etapă permite alinierea obiectivelor și așteptărilor ambelor părți, asigurând că activitățile și proiectele colaborative vor fi relevante și eficiente pentru comunitate. Prin identificarea oportunităților, se pot valorifica resursele disponibile și se poate dezvolta fotbalul din comunitate în mod strategic. În același timp, luarea în considerare a nevoilor comune permite să se răspundă cerințelor reale ale comunității, promovând o colaborare sustenabilă și orientată către rezultate concrete.

✓ **Stabilirea obiectivelor și valorilor comune**

Stabilirea obiectivelor și valorilor comune reprezintă fundamentul unei bune colaborări între primării și organizațiile sportive. Această etapă permite definirea direcției colaborării și asigurarea unei viziuni și misiuni comune. Obiectivele comune pot viza promovarea activității fizice, dezvoltarea infrastructurii sportive sau crearea de programe sportive inclusiv. Valorile comune precum fair-play-ul, respectul și implicarea comunității consolidează colaborarea și stabilesc standardele de conduită și comportament. Stabilirea obiectivelor și valorilor comune creează un cadru clar și coerent pentru activitățile colaborative, asigurând că toate părțile lucrează în același sens pentru beneficiul comunității.

✓ **Dezvoltarea unui plan de acțiune și stabilirea resurselor necesare**

Rolul dezvoltării unui plan de acțiune și stabilirea resurselor necesare în colaborarea dintre primării și organizațiile sportive este de a asigura implementarea eficientă a activităților comune. Prin planificarea detaliată a etapelor și obiectivelor, se optimizează resursele disponibile și se asigură că

fiecare parte își îndeplinește responsabilitățile în mod adecvat. Stabilirea resurselor necesare, fie ele financiare, umane sau materiale, ajută la gestionarea eficientă a proiectelor și la realizarea obiectivelor stabilite. Planul de acțiune și stabilirea resurselor oferă un cadru clar și coerent pentru colaborare, asigurând că activitățile sunt bine organizate și că se poate realiza un progres semnificativ în dezvoltarea sportului local și a comunității.

✓ **Negocierea și încheierea unui acord de colaborare, care să specifice rolurile, responsabilitățile și termenele**

Negocierea și încheierea unui acord de colaborare reprezintă un pas crucial în asigurarea unei bune colaborări între primării și organizațiile sportive. Această etapă permite clarificarea și formalizarea angajamentelor reciproce, precum și definirea clară a rolurilor, responsabilităților și termenelor. Un acord bine definit oferă un cadru legal și operațional pentru colaborare, stabilind așteptările și contribuția fiecărei părți. Aceasta asigură alinierea și înțelegerea comună a obiectivelor și procedurilor, minimizând riscul de neînțelegeri și conflict. Negocierea și încheierea acordului de colaborare consolidează fundația colaborării și creează premise solide pentru implementarea eficientă a proiectelor comune.

✓ **Implementarea proiectelor și activităților stabilite în acordul de colaborare**

Implementarea proiectelor și activităților stabilite în acordul de colaborare între organizațiile sportive și primării reprezintă etapa în care se transformă planurile în acțiuni concrete. Prin implementare, se urmărește realizarea obiectivelor comune, respectând termenele și responsabilitățile stabilite în acord. Aceasta implică asigurarea resurselor, coordonarea eforturilor și monitorizarea progresului. Implementarea eficientă contribuie la realizarea impactului planificat în comunitate, consolidând relația de colaborare și generând rezultate tangibile în dezvoltarea sportului local și în promovarea unui stil de viață activ.

✓ **Monitorizarea și evaluarea progresului și rezultatelor colaborării**

Monitorizarea și evaluarea progresului și rezultatelor colaborării dintre primării și organizațiile sportive sunt de o importanță crucială. Această etapă permite evaluarea performanței și eficacității colaborării în atingerea obiectivelor comune. Prin monitorizare, se pot identifica eventualele probleme sau obstacole și se pot lua măsuri corective în timp util. Evaluarea rezultatelor ajută la înțelegerea impactului și beneficiilor aduse comunității, contribuind la îmbunătățirea și optimizarea colaborării viitoare. Monitorizarea și evaluarea oferă o perspectivă obiectivă asupra progresului și succesului colaborării, asigurând că aceasta este în concordanță cu obiectivele stabilite și că aduce rezultate pozitive pentru comunitatea locală.

✓ Comunicarea și schimbul de informații pe parcursul colaborării

Comunicarea și schimbul de informații pe parcursul colaborării dintre organizațiile sportive și primării joacă un rol vital în asigurarea unei colaborări eficiente. Prin comunicare clară și deschisă, se facilitează înțelegerea reciprocă, se împărtășesc informații relevante și se coordonează activitățile. Schimbul de informații permite alinierea strategică, rezolvarea problemelor în timp util și adaptarea la schimbările de context. Comunicarea constantă și transparentă între părți asigură că toate aspectele sunt luate în considerare și că deciziile se iau în mod colaborativ. Aceasta promovează încrederea, implicarea și colaborarea eficientă pentru atingerea obiectivelor comune.

✓ Soluționarea problemelor și rezolvarea neclarităților într-un mod constructiv

Soluționarea problemelor și rezolvarea neclarităților într-un mod constructiv reprezintă un aspect esențial în colaborarea dintre primării și cluburile sportive. Prin abordarea problemelor cu o atitudine deschisă și constructivă, se creează oportunități de îmbunătățire și de consolidare a relației de colaborare. Identificarea clară a problemelor și discuția deschisă a acestora facilitează găsirea de soluții comune și evitarea escaladării conflictelor. Rezolvarea



UNIUNEA EUROPEANĂ



problemelor într-un mod constructiv consolidează încrederea și înțelegerea reciprocă, asigurând continuitatea și succesul colaborării pe termen lung.

✓ **Evaluarea finală a colaborării și identificarea lecțiilor învățate pentru viitoarele proiecte**

Evaluarea finală a colaborării dintre primarii și organizațiile sportive și identificarea lecțiilor învățate sunt deosebit de importante pentru îmbunătățirea viitoarelor proiecte comune. Această etapă permite reflectarea asupra experienței colaborării și obținerea unor învățăminte valoroase pentru viitor. Evaluarea finală implică analizarea rezultatelor obținute, evaluarea atingerii obiectivelor și identificarea aspectelor care au funcționat bine sau care au necesitat îmbunătățiri. Se poate evalua eficacitatea comunicării, a coordonării, a gestionării resurselor și a rezolvării problemelor. Identificarea lecțiilor învățate permite extragerea unor învățăminte și recomandări pentru viitoarele proiecte, cum ar fi îmbunătățirea planificării, stabilirea clară a rolurilor și responsabilităților și dezvoltarea unor mecanisme eficiente de monitorizare și evaluare. Această evaluare finală și identificarea lecțiilor învățate asigură o evoluție continuă și îmbunătățirea colaborării în beneficiul comunității și dezvoltării sportului local.

✓ **Posibilitatea de a extinde și a consolida colaborarea în funcție de rezultatele și beneficiile obținute pentru comunitatea locală**

Posibilitatea de a extinde și a consolida colaborarea dintre primarii și organizațiile sportive este direct legată de rezultatele și beneficiile obținute pentru comunitatea locală. Dacă colaborarea a generat rezultate pozitive, cum ar fi creșterea participării la activități sportive, dezvoltarea infrastructurii sportive sau promovarea unui stil de viață sănătos, există o motivație puternică pentru extinderea și consolidarea acestei colaborări. Rezultatele și beneficiile obținute oferă argumente solide pentru a atrage mai multe resurse și sprijin, fie prin extinderea activităților existente, fie prin inițierea de noi proiecte comune. În plus, consolidarea colaborării poate duce la stabilirea unor parteneriate pe





termen lung, creșterea implicării comunității și îmbunătățirea durabilă a calității vieții în comunitatea locală.



5. ASPECTE PRACTICE ALE COLABORĂRII

5.1. Planificarea și gestionarea proiectelor comune

Planificarea și gestionarea proiectelor comune dintre organizațiile sportive și autoritățile publice locale sunt esențiale pentru o colaborare eficientă.

Iată câteva aspecte importante în acest sens:

Stabilirea obiectivelor clare: Începeți prin stabilirea obiectivelor specifice ale proiectului comun. Acestea ar trebui să fie măsurabile, realiste și relevante pentru ambele părți implicate.

Identificarea resurselor necesare: Evaluarea resurselor necesare, cum ar fi finanțarea, personalul, echipamentele și infrastructura, este esențială pentru a asigura implementarea cu succes a proiectului. Identificați resursele disponibile și, în cazul în care este necesar, explorați modalități de obținere a resurselor suplimentare.

Elaborarea unui plan de acțiune: Dezvoltați un plan detaliat care să cuprindă activitățile specifice, responsabilitățile, termenele limită și indicatorii de performanță pentru monitorizarea progresului. Asigurați-vă că toate părțile implicate înțeleg și sunt de acord cu planul de acțiune.

Comunicarea și coordonarea: Mențineți o comunicare constantă și eficientă între toate părțile implicate în proiect. Asigurați-vă că există canale de comunicare clare și că toți membri ai echipei sunt la curent cu informațiile relevante.

Monitorizarea și evaluarea: Monitorizați periodic progresul proiectului și evaluați rezultatele obținute în raport cu obiectivele stabilite. Identificați și abordați eventualele probleme sau riscuri în timp util pentru a asigura reușita proiectului.

Reevaluarea și îmbunătățirea: După încheierea proiectului, efectuați o evaluare finală și reevaluați procesul și rezultatele. Identificați lecțiile învățate și sugestiile de îmbunătățire pentru proiectele viitoare.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Prin planificarea și gestionarea adecvată a proiectelor comune, organizațiile sportive și primăriile pot realiza colaborări de succes și pot contribui la dezvoltarea sportului și comunității locale.

5.2. Resurse financiare și logistice

Asigurarea resurselor financiare și logistice joacă un rol crucial într-un proiect comun al primăriilor și organizațiilor sportive.

Iată câteva aspecte relevante în acest sens:

Resurse financiare: Disponibilitatea fondurilor este esențială pentru implementarea eficientă a proiectului. Primăriile pot aloca resurse financiare pentru proiectele sportive, fie prin bugetul local - Legea 350/2007, fie prin obținerea de finanțări suplimentare - Legea 69/2000 sau sponsorizări din sectorul privat. Organizațiile sportive pot căuta, de asemenea, surse de finanțare prin diferite proiecte sau sponsorizări.

Resurse logistice: Asigurarea resurselor logistice necesare, cum ar fi terenurile de joc, sălile de sport, echipamentele sportive, facilitățile de transport și personalul auxiliar, este esențială pentru desfășurarea proiectului în condiții optime. Primăriile pot oferi sprijin logistic prin facilitarea accesului la infrastructură sportivă și prin asigurarea serviciilor necesare, cum ar fi curățenie, securitate, administrare, etc..

Planificare și administrare eficientă a resurselor: Este important să se efectueze o planificare și administrare eficientă a resurselor financiare și logistice disponibile. Acest lucru implică identificarea nevoilor specifice ale proiectului, asigurarea resurselor în mod corespunzător, urmărirea bugetului și gestionarea eficientă a echipamentelor și facilităților.

Colaborare și parteneriate: Primăriile și organizațiile sportive pot colabora cu alte entități, cum ar fi sponsori, parteneri comerciali sau alte organizații locale, pentru a asigura resursele necesare. Parteneriatele pot aduce sprijin financiar sau logistic suplimentar și pot consolida sustenabilitatea proiectului.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Asigurarea resurselor financiare și logistice adecvate într-un proiect comun al primăriilor și organizațiilor sportive este esențială pentru realizarea cu succes a obiectivelor propuse și pentru furnizarea unor beneficii tangibile comunității locale prin intermediul sportului.

Pagină | 26

5.3. Implicarea comunității și a voluntarilor

Implicarea comunității și a voluntarilor joacă un rol vital în colaborarea dintre autoritățile publice locale și organizațiile sportive.

Iată câteva aspecte importante în acest sens:

Participarea comunității: Comunitatea este beneficiarul direct al proiectelor sportive și implicarea sa este esențială pentru succesul acestora. Primăriile și organizațiile sportive ar trebui să implice comunitatea în procesul de luare a deciziilor, să asculte opiniile și nevoile acesteia și să le integreze în proiectele desfășurate. Astfel, se asigură relevanța și susținerea proiectelor în rândul comunității.

Recrutarea și implicarea voluntarilor: Voluntarii reprezintă o resursă valoroasă pentru proiectele sportive. Primăriile și organizațiile sportive pot recruta voluntari din comunitate pentru a sprijini diverse activități, cum ar fi organizarea de evenimente sportive, instruirea și îndrumarea participanților, promovarea activităților și multe altele. Implicarea voluntarilor consolidează legătura între organizații și comunitate și permite desfășurarea activităților într-un mod mai eficient și extins.

Crearea de oportunități de participare: Primăriile și organizațiile sportive ar trebui să creeze oportunități pentru ca membrii comunității să se implice activ în activități fotbalistice. Acestea pot include programe de tineret, precum și competiții sau evenimente sportive deschise publicului. Astfel, se încurajează participarea activă a comunității și se promovează un stil de viață sănătos prin fotbal.

Recunoașterea și implicarea comunității în promovarea proiectelor: Primăriile și organizațiile sportive pot implica comunitatea în promovarea proiectelor,





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

solicitându-le să ofere susținere prin diseminarea informațiilor în mediul online, distribuirea de materiale promoționale și invitarea la evenimente. Astfel, se creează un sentiment de apartenență și mândrie în rândul comunității și se maximizează impactul și vizibilitatea proiectelor.

Pagină | 27

Prin implicarea comunității și a voluntarilor în colaborarea dintre primării și organizațiile sportive, se construiește un angajament și susținere puternică pentru proiectele fotbalistice locale. Aceasta contribuie la succesul proiectelor, la dezvoltarea comunității și la promovarea unui stil de viață sănătos prin fotbal.

5.4. Promovarea rezultatelor și a impactului colaborării

Promovarea rezultatelor și a impactului colaborării dintre primării și organizațiile sportive este crucială pentru a evidenția beneficiile aduse comunității și pentru a inspira și mobiliza și alte comunități să se implice în activități fotbalistice.

Iată câteva aspecte importante în promovarea rezultatelor și a impactului colaborării:

Comunicare eficientă: Utilizați diverse canale de comunicare, cum ar fi site-uri web, rețele de socializare, buletine informative și materiale de promovare pentru a evidenția rezultatele și impactul colaborării. Comunicați clar și concis, folosind mesaje puternice și imagini relevante pentru a atrage atenția și a transmite mesajul cheie.

Studii de caz și povestiri de succes: Identificați și evidențiați povestiri de succes și studii de caz care ilustrează modul în care colaborarea dintre primării și organizațiile sportive a avut un impact pozitiv asupra comunității. Acestea pot fi distribuite prin intermediul canalelor de comunicare și pot fi folosite în prezentări și discursuri pentru a ilustra beneficiile colaborării.

Evenimente și ceremonii de recunoaștere: Organizați evenimente speciale sau evenimente de recunoaștere pentru a celebra și a evidenția rezultatele colaborării.





Invitați membrii comunității, lideri locali și mass-media să participe și să afle mai multe despre impactul proiectelor sportive.

Evaluarea și raportarea rezultatelor: Realizați evaluări periodice și rapoartări ale rezultatelor și impactului colaborării. Utilizați datele și statistici relevante pentru a evidenția progresele în atingerea obiectivelor și beneficiile aduse comunității.

Partajarea martorilor și a recomandărilor: Invitați membrii comunității, participanții și părțile implicate să-și împărtășească experiențele și testimonialele lor referitoare la impactul colaborării. Aceste mărturii pot fi utilizate pentru a crea conștientizare și a inspira alți oameni să se implice în activități sportive.

Promovarea rezultatelor și a impactului colaborării între primării și organizațiile sportive contribuie la consolidarea susținerii și a interesului comunității, atragerea de noi resurse și parteneriate și creșterea durabilității și extinderii proiectelor sportive.



6.RECOMANDĂRI ȘI SUGESTII PENTRU COLABORAREA EFICIENTĂ.

6.1 Recomandări pentru organizațiile sportive

Pentru o colaborare eficientă între organizațiile sportive și primărie, iată câteva recomandări practice:

- ✓ **Stabilirea obiectivelor clare:** Înainte de a iniția colaborarea, organizațiile sportive ar trebui să identifice obiectivele specifice pe care le doresc să le atingă în parteneriat cu primăria. Aceste obiective pot fi legate de dezvoltarea infrastructurii sportive, organizarea de evenimente sau programe pentru comunitate.
- ✓ **Cunoașterea politicilor și strategiilor locale:** Este important să se familiarizeze cu politicile și strategiile sportive locale ale primăriei. Aceasta poate include planurile de dezvoltare a infrastructurii sportive, prioritățile de finanțare sau programele de susținere a activității fizice. Astfel, organizațiile sportive vor putea propune proiecte și inițiative care să se încadreze în direcțiile strategice ale primăriei.
- ✓ **Stabilirea contactelor relevante:** Identificați persoanele-cheie din primărie responsabile de sport și activități recreative. Încercați să stabiliți o relație de colaborare cu aceste persoane și să le comunicați obiectivele și ideile organizației sportive. Aveți în vedere că este posibil ca responsabilii să fie diferiți în funcție de departamentele relevante, cum ar fi sportul, infrastructura sau finanțarea.
- ✓ **Prezentarea unui plan detaliat:** Pentru a convinge primăria să se implice în colaborare, prezentați un plan detaliat care să cuprindă obiectivele, beneficiile și modul în care organizația sportivă poate contribui la atingerea acestora. Includeți informații despre resursele necesare, calendarul proiectului și metodele de evaluare a progresului și a impactului.
- ✓ **Propunerea de parteneriate:** În cadrul colaborării cu primăria, organizațiile sportive pot propune parteneriate cu alte organizații sau instituții relevante. Aceasta poate implica parteneriate cu școli, cluburi sportive sau alte

organizații comunitare. Astfel, se poate obține un sprijin mai amplu și se poate extinde impactul inițiativelor sportive.

- ✓ **Implicarea comunității:** Organizațiile sportive ar trebui să implice comunitatea locală în inițiativele lor. Organizați evenimente deschise publicului, implicați școlile și comunitatea locală în proiecte și creați o legătură strânsă între organizația sportivă și comunitatea pe care o deserviți. Prin aceasta, veți demonstra primăriei că există o nevoie și o susținere puternică din partea comunității pentru inițiativele sportive.
- ✓ **Urmați protocoalele și regulamentele:** Respectați toate protocoalele, regulamentele și cerințele primăriei în timpul colaborării. Asigurați-vă că sunteți în conformitate cu legislația locală, că aveți asigurările și documentele necesare să vă desfășurați activitățile în mod responsabil și sigur.
- ✓ **Evaluarea și comunicarea rezultatelor:** Încheiați proiectele și inițiativele cu evaluarea și comunicarea rezultatelor obținute. Prezentați primăriei impactul activităților desfășurate, rezultatele înregistrate și beneficiile aduse comunității. Aceasta va demonstra eficiența colaborării și va consolida încrederea între organizație și primărie.

Prin aplicarea acestor recomandări, organizațiile sportive pot construi o colaborare puternică și eficientă cu primăria, contribuind la promovarea fotbalului și a unui stil de viață sănătos în comunitatea locală.

6.2 Recomandări pentru primării și autoritățile locale

Pentru o colaborare cât mai eficientă cu organizațiile sportive, primăriile și autoritățile locale pot lua în considerare următoarele recomandări:

- ✓ **Identificarea nevoilor și priorităților:** Primăria ar trebui să identifice nevoile și prioritățile comunității în ceea ce privește activitățile sportive. Aceasta poate fi realizată prin consultarea organizațiilor sportive, a comunității și a altor părți interesate. Înțelegerea clară a nevoilor va permite primăriei să ofere sprijin adecvat și să dezvolte proiecte relevante.

- ✓ **Crearea unui cadru de colaborare:** Primăria ar trebui să creeze un cadru formal de colaborare cu organizațiile sportive, prin intermediul unui acord sau a unui parteneriat. Acest cadru ar trebui să stabilească responsabilitățile, resursele disponibile, canalele de comunicare și mecanismele de evaluare. Astfel, se va asigura o colaborare coerentă și transparentă.
- ✓ **Sprijin financiar și resurse:** Primăria ar trebui să ofere sprijin financiar și resurse organizațiilor sportive pentru a-și desfășura activitățile. Acest sprijin poate consta în finanțarea proiectelor, subvenționarea echipamentelor sportive, asigurarea facilităților sportive sau oferirea de subvenții pentru participarea la competiții. Resursele adecvate vor ajuta organizațiile sportive să-și îndeplinească obiectivele și să ofere servicii de calitate comunității.
- ✓ **Facilitarea accesului la infrastructură sportivă:** Primăria ar trebui să faciliteze accesul organizațiilor sportive la infrastructura sportivă existentă, cum ar fi terenuri de sport sau săli de antrenament. Acest lucru poate include stabilirea unui sistem de programare transparent și echitabil, oferirea de tarife preferențiale pentru organizațiile sportive sau rezervarea de timp dedicat activităților acestora.
- ✓ **Promovarea evenimentelor sportive:** Primăria ar trebui să sprijine și să promoveze evenimentele sportive organizate de organizațiile sportive în comunitate. Acest sprijin poate consta în promovarea evenimentelor prin canalele de comunicare ale primăriei, oferirea de permise și autorizații necesare sau sprijin logistic în organizarea evenimentelor. Promovarea activităților sportive va încuraja participarea comunității și va contribui la un stil de viață sănătos.
- ✓ **Consultare și implicare a organizațiilor sportive în procesele decizionale:** Primăria ar trebui să implice organizațiile sportive în procesele decizionale legate de sport și activități recreative. Acest lucru poate include consultarea cu privire la planificarea și dezvoltarea infrastructurii sportive, elaborarea politicilor și strategiilor sportive sau distribuirea resurselor financiare. Prin implicarea organizațiilor sportive, se va asigura luarea în considerare a nevoilor și experienței acestora.

- ✓ **Recunoașterea și aprecierea contribuției organizațiilor sportive:** Primăria ar trebui să recunoască și să aprecieze contribuția organizațiilor sportive în dezvoltarea comunității. Aceasta poate fi realizată prin acordarea de premii, recunoașteri publice sau facilitarea oportunităților de promovare. Recunoașterea valorii aduse de organizațiile sportive va consolida colaborarea și va încuraja implicarea continuă.
- ✓ **Evaluarea și monitorizarea colaborării:** Primăria ar trebui să evalueze și să monitorizeze periodic colaborarea cu organizațiile sportive. Acest lucru poate include evaluarea impactului activităților desfășurate, analiza gradului de îndeplinire a obiectivelor și identificarea punctelor forte și a aspectelor care necesită îmbunătățire. Evaluarea și monitorizarea vor contribui la optimizarea colaborării și la identificarea celor mai bune practici.

Prin aplicarea acestor recomandări, primăriile și autoritățile locale pot stabili o colaborare eficientă și benefică cu organizațiile sportive, promovând activitatea fizică, dezvoltând comunitatea și îmbunătățind calitatea vieții locuitorilor.

6.3 Sugestii pentru îmbunătățirea colaborării în viitor

Pentru a îmbunătăți colaborarea în viitor între primării și organizațiile sportive, iată câteva sugestii:

- ✚ **Comunicare și transparență sporită:** Îmbunătățiți comunicarea și transparența între primărie și organizațiile sportive. Asigurați-vă că există canale de comunicare deschise și eficiente, cum ar fi întâlniri regulate, actualizări periodice și schimb de informații relevante. Comunicarea deschisă și transparentă va consolida încrederea reciprocă și va permite identificarea și rezolvarea promptă a problemelor.
- ✚ **Definirea clară a rolurilor și responsabilităților:** Stabiliți clar rolurile și responsabilitățile fiecărei părți în colaborare. Asigurați-vă că fiecare parte înțelege și acceptă responsabilitățile sale și că există claritate în privința așteptărilor reciproce. Definirea clară a rolurilor va evita confuziile și va facilita o colaborare mai eficientă.

- ✚ **Planificare strategică:** Realizați o planificare strategică pe termen lung a colaborării. Stabiliți obiective clare și priorități comune și elaborați un plan de acțiune detaliat. Aceasta va ajuta la alinierea eforturilor și la asigurarea că toate părțile lucrează în același sens pentru atingerea obiectivelor stabilite.
- ✚ **Evaluarea și monitorizarea rezultatelor:** Efectuați evaluări regulate și monitorizarea rezultatelor colaborării. Măsurați progresul în atingerea obiectivelor, analizați impactul activităților desfășurate și identificați îmbunătățirile necesare. Evaluarea și monitorizarea vor permite identificarea celor mai bune practici și ajustarea strategiilor pentru o colaborare mai eficientă.
- ✚ **Flexibilitate și adaptabilitate:** Fiți flexibili și adaptați-vă în funcție de schimbările și necesitățile în timpul colaborării. Înțelegeți că contextul și prioritățile se pot schimba, și fiți dispuși să ajustați strategiile și planurile în consecință. Flexibilitatea și adaptabilitatea vor asigura că colaborarea rămâne relevantă și eficientă pe parcursul timpului.
- ✚ **Susținere financiară și resurse adecvate:** Asigurați-vă că există sprijin financiar și resurse adecvate pentru organizațiile sportive în cadrul colaborării. Primăria ar trebui să aibă în vedere alocarea unui buget corespunzător pentru proiectele și inițiativele sportive și să ofere acces la resursele necesare, cum ar fi facilități sportive, echipamente și personal.
- ✚ **Promovarea rezultatelor și impactului colaborării:** Comunicați și promovați rezultatele și impactul colaborării în comunitate. Partajați povestiri de succes, statistici relevante și beneficiile aduse de activitățile sportive. Aceasta va consolida susținerea comunității și va atrage interesul altor organizații și parteneri potențiali.
- ✚ **Dezvoltarea de parteneriate extinse:** Căutați să dezvoltați parteneriate extinse cu alte organizații și instituții relevante. Implicați școli, cluburi sportive, organizații non-guvernamentale și alte părți interesate în colaborarea voastră. Parteneriatele extinse pot aduce resurse suplimentare, experiență și expertiză, sporind impactul și eficiența colaborării.



Prin aplicarea acestor sugestii, primăriile și organizațiile sportive pot construi o colaborare mai puternică și mai eficientă, promovând fotbalul și activitatea fizică în comunitate, și având un impact pozitiv asupra calității vieții locuitorilor.

6.4 Experiențe și lecții învățate din colaborări anterioare

Colaborările anterioare între organizațiile sportive și primării au adus cu sine numeroase experiențe și lecții învățate.

Iată câteva exemple:

Comunicare și transparență: O comunicare clară și deschisă între organizațiile sportive și primării este esențială pentru succesul colaborării. Experiențele anterioare au subliniat importanța comunicării constante, partajării informațiilor relevante și menținerii transparenței în ceea ce privește obiectivele, resursele și responsabilitățile.

Alinierea obiectivelor: Colaborările de succes au fost caracterizate de o aliniere clară a obiectivelor și valorilor între organizații și primării. Este important ca toate părțile să aibă o înțelegere comună a direcției și să-și asigure că interesele și beneficiile comunității sunt prioritare.

Implicarea comunității: Colaborarea eficientă necesită implicarea activă a comunității. Experiențele anterioare au evidențiat importanța consultării și implicării locuitorilor în procesul decizional, astfel încât proiectele sportive să răspundă cu adevărat nevoilor și dorințelor comunității.

Planificare și gestionare eficientă a resurselor: Experiențele anterioare au subliniat necesitatea unei planificări și gestionări eficiente a resurselor, inclusiv resursele financiare, logistice și umane. Alocarea corectă a acestor resurse, monitorizarea lor și adaptarea în funcție de nevoi au fost aspecte cheie în colaborările de succes.

Evaluarea și învățarea continuă: Evaluarea periodică a progresului și rezultatelor colaborării este esențială pentru a identifica punctele tari și punctele slabe și pentru a face ajustări în timp util. Experiențele anterioare au subliniat importanța învățării





continue, adaptării și îmbunătățirii colaborărilor viitoare în funcție de lecțiile învățate.

Durabilitate și continuitate: Colaborările de succes au fost caracterizate de o abordare pe termen lung, cu un accent pe durabilitate și continuitate. Asigurarea resurselor și angajamentului pe termen lung au fost cruciale pentru a menține și dezvolta proiectele sportive în beneficiul comunității.

Aceste experiențe și lecții învățate pot fi aplicate în colaborările viitoare între organizațiile sportive și primării, pentru a asigura o colaborare mai eficientă și mai benefică pentru comunitatea locală





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

7. CONCLUZII

Cele 48 de grupuri de lucru organizate în cadrul proiectului cu o participare de peste 800 de persoane, precum și cele 4 workshop-uri cu o prezență de peste 240 de persoane, ne-au dat o înțelegere mult mai bună privind modul cum se poate facilita o mai bună colaborare între autoritățile publice locale și organizațiile sportive, fiind evidențiate în acest ghid tehnicile de îmbunătățirea colaborării.

Colaborarea dintre primării și organizațiile sportive poate aduce numeroase beneficii comunității și poate contribui la promovarea unui stil de viață sănătos. Colaborarea între primării și organizațiile sportive poate contribui la dezvoltarea comunității locale. Prin organizarea de evenimente sportive, construirea și îmbunătățirea infrastructurii sportive și facilitarea accesului la activități sportive, se creează o comunitate mai activă, sănătoasă și implicată.

Prin colaborarea cu organizațiile sportive, primăriile pot promova activitatea fizică și importanța unui stil de viață sănătos în comunitate. Evenimentele sportive, programele de activități și facilitățile sportive puse la dispoziție vor încuraja oamenii să fie mai activi și să adopte obiceiuri sănătoase.

Colaborarea cu primăriile poate oferi organizațiilor sportive sprijin financiar și resursele necesare pentru a-și dezvolta și implementa inițiativele sportive. Prin alocarea de fonduri și facilitarea accesului la infrastructura sportivă, primăriile pot ajuta organizațiile sportive să-și atingă obiectivele și să ofere servicii de calitate comunității.

Colaborarea dintre primării și organizațiile sportive poate contribui la creșterea coeziunii sociale în comunitate. Evenimentele sportive și activitățile sportive aduc oamenii împreună, indiferent de vârstă, gen sau origine etnică, promovând interacțiunea și construirea de relații puternice în comunitate.

Prin intermediul colaborării, primăriile pot identifica nevoile specifice ale comunității legate de sport și activități recreative și pot lua măsuri pentru a le satisface. Organizațiile sportive, având o cunoaștere directă a comunității, pot contribui la identificarea acestor nevoi și la dezvoltarea de soluții adecvate.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Colaborarea între primării și organizații sportive poate crea oportunități pentru tineri de a se implica în activități sportive și de a-și dezvolta talentele. Prin intermediul programelor de dezvoltare a tinerilor și facilităților sportive adecvate, se poate susține creșterea și dezvoltarea acestora în domeniul sportiv.

Pagină | 37

Colaborarea dintre primării și organizațiile sportive are potențialul de a îmbunătăți calitatea vieții comunității prin promovarea activității fizice, dezvoltarea infrastructurii sportive și creșterea implicării sociale. Prin colaborare eficientă, transparență și sprijin reciproc, se pot obține rezultate semnificative și se poate crea o comunitate mai sănătoasă, mai activă și mai coezivă.

Fotbalul are capacitatea de a aduce bucurie, pasiune și coeziune în comunitate. Prin implicarea activă a cluburilor, autorităților locale și suporterilor, fotbalul poate juca un rol semnificativ în dezvoltarea comunităților și în îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.

Competența face diferența!

